



REPORTE ANUAL 2025



IMPACTO COLECTIVO
POR LA PESCA Y LA ACUACULTURA MEXICANAS





ÍNDICE

Introducción	03	Noticias de ICPMX	21
Que esperamos para el 2026	04	Reporte financiero	22
Acerca de ICPMX	06	Principios rectores	23
¿Cómo se ve ICPMX en este 2026?	07	Sistema de Gobernanza interna	24
Grupos de trabajo	12	Recursos	27
Planes de trabajo	18	Agradecimientos	28
Asamblea Otoño 2025	19		





INTRODUCCIÓN

Este 2025 atravesamos diversos cambios, ajustes y adaptaciones, especialmente dentro de la operación del Equipo de Soporte. En abril, Luis Bourillón concluyó su labor como Coordinador del equipo para iniciar un nuevo rumbo profesional, quedando Paulina Klein como coordinadora interina del Equipo de Soporte; en agosto comenzamos a colaborar con Multiplier como nuevo sponsor fiscal; en diciembre se integró Ivonne Ortiz como parte del equipo para atender temas de logística, administración y seguimiento de acuerdos; en ese mismo mes se despidió de la iniciativa Rosario Espinosa, facilitadora del Grupo de Gobernanza.

Aun con estas transiciones, y gracias al compromiso de cada integrante de la iniciativa, logramos avances significativos dentro de nuestros grupos de trabajo –mismos que podrán conocer más adelante en este reporte–, lo cual nos llena de orgullo al ver que el esfuerzo colectivo está dando frutos. Además, iniciamos una nueva etapa de transparencia y eficiencia operativa sustentada en el modelo de gobernanza renovado, desarrollado desde 2024 junto con la membresía y, de manera muy destacada, con nuestra Mesa Directiva. A ellas y ellos les extendemos un agradecimiento especial por su dedicación y compromiso, sus aportaciones han sido fundamentales para este proceso.

En 2025 celebramos dos **asambleas presenciales**. La primera tuvo lugar en la Ciudad de México, en abril, y contó con la participación especial del Dr. Alejandro Flores Nava, entonces titular de CONAPESCA; la Dra. María José Espinosa Romero, Coordinadora General de Operación y Estrategia Institucional; y la Dra. Alicia Poot quien for-

ma parte de la Dirección General de Ordenamiento Pesquero y Acuícola de la misma dependencia. Fue la **primera vez** que un comisionado de la CONAPESCA asiste a una Asamblea de la red de ICPMX.

La **segunda asamblea** se realizó en octubre, en La Paz, Baja California Sur, lo que marcó otro hito para nuestra iniciativa al ser la **primera edición fuera de la Ciudad de México**. La elección de sede resultó muy acertada, pues logramos combinar sesiones prácticas de inspección y vigilancia en el mar con sesiones teóricas para abordar temas de la agenda compartida y los planes de trabajo; además logramos una gran asistencia tanto de la membresía y el sector productivo, como de invitados especiales (integrantes de comunidades pesqueras, líderes de cooperativas y academia) que enriquecieron nuestras sesiones de trabajo.

Además, el Equipo de Soporte realizó **dos encuentros presenciales adicionales** –en febrero y agosto– dedicados a la planeación estratégica.

Mantenemos el rumbo, estamos convencidos de que el espíritu de la colaboración y por seguir impulsando mejoras para el sector pesquero y acuícola nos hará cada día más fuertes.

Por ello, les invitamos a conocer los avances alcanzados a lo largo del 2025 a través de este reporte.

¡Gracias a todas y todos por su compromiso demostrado en este año que concluyó!

Su Equipo de Soporte

¿QUÉ ESPERAMOS PARA EL 2026?



El año 2026 representa para ICPMX un periodo de consolidación y ejecución estratégica. Después de 8 años de haberse iniciado este esfuerzo y tras varios ciclos en los que la red ha fortalecido su gobernanza interna, ampliado su presencia en el sector y avanzado en temas como trazabilidad, Zonas de Refugio Pesquero, fortalecimiento de comunidades pesqueras y el fomento a la pesca legal, entramos a un momento en el que es necesario que alineemos las condiciones externas e internas para lograr impactos más visibles y sostenidos.

La apertura mostrada recientemente por las nuevas autoridades de CONAPESCA e IMIPAS ofrece un contexto especialmente favorable. Esta disposición a colaborar permite prever una relación más estrecha entre el sector público y la red, lo que puede acelerar el avance de normativas prioritarias, fortalecer los espacios de diálogo y ampliar las oportunidades para que la membresía de ICPMX participe en procesos clave de la política pesquera nacional.

En este marco, uno de los temas que cobrará mayor relevancia en 2026 será la implementación del Sistema Nacional de Zonas de Refugio Pesquero. Se espera que la comunidad de práctica surgida en ICPMX, en torno a las ZRP se consolide como un espacio articulado capaz de generar materiales para la socialización, procesos de capacitación y un amplio acervo de información, todo ello alineado con los objetivos planteados para 2030.

Otro rubro central será la trazabilidad. El 2026 podría convertirse en el año decisivo para la aprobación e inicio de la implementación de la NOM-038. ICPMX continuará socializando contenidos técnicos con empresas y generando condiciones para que más actores del sector productivo y comercial adopten o fortalezcan sistemas digitales de trazabilidad compatibles con estándares internacionales.

De manera paralela, la Alianza Nacional de Fomento a la Pesca Legal seguirá creciendo como eje articulador de la red. Se espera que más empresas adherentes a los Compromisos de Comercialización se vinculen con la Alianza y que, en Yucatán y Baja California Sur, se empiecen a implementar estrategias y acciones multisectoriales para reducir la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (INDNR). También se fortalecerá la relación con los Comités de Vigilancia Comunitaria con un acompañamiento cercano y asesoría para desarrollar sus actividades de manera efectiva, segura y legal.



El trabajo con mercados también desempeñará un papel destacado. Durante 2026 se prevé ampliar el número de empresas con políticas de compra responsable y que se adhieran al documento de Compromisos de Comercialización, así como fortalecer las campañas colectivas dirigidas a los consumidores, con el propósito de generar una mayor demanda por productos legales y sostenibles y, al mismo tiempo, incentivar mejoras en la cadena de suministro.

En el ámbito del bienestar social, la red continuará profundizando el fortalecimiento organizativo de cooperativas y comunidades pesqueras, avanzando hacia la meta de contar con al menos cincuenta organizaciones sólidas en cuatro estados para 2030. De manera simultánea, se consolidará y extenderá el modelo de comunidades pesqueras organizadas y una presencia más activa en espacios de interlocución con gobiernos estatales, buscando que las necesidades y propuestas comunitarias encuentren eco en las agendas públicas.

Todos estos esfuerzos se verán acompañados por un proceso continuo de fortalecimiento interno. Para 2026 se espera que los procedimientos operativos, los criterios de evaluación y la estructura de gobernanza de ICPMX estén plenamente consolidados, lo que permitirá una coordinación más eficiente del Equipo de Soporte, mayor transparencia y un funcionamiento más robusto de la red.

En síntesis, 2026 será un año de avances tangibles para ICPMX. La combinación de un entorno institucional más receptivo, una agenda técnica madura y una gobernanza interna fortalecida permitirá a la red incidir con mayor fuerza en la sostenibilidad pesquera, en el bienestar de las comunidades y en el desarrollo de mercados responsables; será un año de implementación sostenida, en el que múltiples esfuerzos convergerán para acercarnos a la visión compartida hacia 2030.

Por mi parte, quisiera agradecer la confianza que han tenido en mí para desempeñar el rol de coordinadora interina del Equipo de Soporte, así como todo el apoyo que he recibido de ustedes.

Con mis mejores deseos para este 2026, me despido

Atentamente,
Paulina Klein



ACERCA DE ICPMX

La Iniciativa de Impacto Colectivo por la Pesca y la Acuicultura Mexicanas es un espacio para la generación de propuestas y acciones consensuadas entre distintos sectores que buscan mejorar la competitividad, sostenibilidad y equidad de la pesca y acuicultura en México. Nuestra red de colaboración está integrada por personas que se dedican a la producción pesquera y acuícola, a la comercialización, a la academia, organizaciones sociales de la pesca, restaurantes, y organizaciones de la sociedad civil.

Colaboramos porque nos une el interés y compromiso de asegurar el futuro de la pesca y la acuicultura. Para nosotros eso significa, entre otras cosas: Trabajar para tener océanos sanos y productivos; asegurar el bienestar de las comunidades pesqueras y las y los trabajadores del sector; tener una industria más competitiva y asegurar la contribución del sector a la seguridad alimentaria de México.

El cambio a gran escala que requiere el sector pesquero y acuícola en México necesita de la colaboración entre sectores, así como del gobierno con los grupos productivos y ciudadanos. Nuestra responsabilidad es hacerlo desde las coincidencias, de manera informada y con propuestas concretas. ¡Te invitamos a ser parte de este movimiento!

¿CÓMO SE VE ICPMX EN ESTE 2026?

La iniciativa de Impacto Colectivo por la Pesca y la Acuicultura Mexicanas está conformada por personas dedicadas a la producción pesquera y acuícola, la comercialización, la academia, además de organizaciones sociales del sector, restaurantes y organizaciones de la sociedad civil. Cada miembro participa en al menos uno de los grupos, subgrupos o en la Mesa Directiva. También contamos con invitados permanentes y especiales. A continuación, presentamos la lista actual de participantes:



¿CÓMO SE VE ICPMX EN ESTE 2026?

GRUPO GOBERNANZA

Alianza Kanan Kay	Laura González Rivera
Causa Natura	Eduardo Rolón
CEDEPESCA	Minerva Alonso
CEDO	Elía Polanco, René Loaiza
COBI	Alessa Flores, Ariana Hernández, Francisco Fernández
Conmecoop	Alfonso Chaparro, José Luis Carrillo, Lorena Ortiz
EDF	Héctor Licón, Juan Manuel Calderón, Nadia Olivares
IMCM	Liliana Gutiérrez
Legacy WorksGroup	Pablo Castro
MSC	Francisco Vergara
Niparajá	Tomás Plomozo, Salvador Rodríguez
Oceana	Nancy Gocher
Pronatura	Carlos Álvarez, Juan Carlos Castro, Pablo Álvarez, Ricardo Axayacatl
ROC	Alberto Guillén
Título personal	Oscar Velez
Título personal	Amy Hudson Weaver
TNC	Bernardo Sánchez, Mariana Walther
Walton Family Foundation	Daylin Muñoz
WildAid	Ahmed Burad
WWF	Emmanuel Rivera

SUBGRUPO DE FOMENTO A LA PESCA LEGAL

Causa Natura	Eduardo Rolón
CeDePesca	Minerva Alonso
CONMECOOP	José Luis Carrillo y Lorena Ortiz
OCEANA	Nancy Gotcher
Pronatura Noroeste	Ricardo Juárez y Alejandro Torres
Red de Observadores Ciudadanos	Alberto Guillén
Título personal	Amy Hudson
Walton Family Foundation	Daylin Muñoz Nuñez
Wild Aid	Ahmed Burad

SUBGRUPO ZONAS DE REFUGIO PESQUERO

Agencia Francesa de Desarrollo	Karla Barclay*, Camille Legrand*, Erika Rodríguez*
Alianza Kanan Kay	Laura González Rivera
CeDePesca	Minerva Alonso
CEDO	Elía Polanco, René Loaiza
CIBNOR	Nohemí Espinosa Andrade*
COBI	Stuart Fulton, Mariana Suasnívar
Colectivo Interdisciplinario de Ciencia Aplicada y Derecho Ambiental, A.C. (CICADA) Veracruz	Jacobo Santander*
Comité de Manejo de la Zona de Refugio Pesquero del Puerto de Celestún	Josué Canul Reyes*
CONAPESCA	Miguel Huerta*, Alicia Poot*
CONMECOOP	José Flores, Lorena Ortiz, José Luis Carrillo
Cooperativa La Fragata, Isla Aguada, Campeche	Santiago Puch*
CRIAP Yucalpetén	Edgar Alejandro Cob*, Alejandra Toro*
EDF	Rafa Ortiz, Nadia Olivares, Claudia Febles, Martha Rosales
FMCN	Graciela Reyes Retana *
Fundación Hernandez	Ana Lilia Esquivel*
Fundación Innovaciones Alumbra	Alejandro Castillo*, Andrew Rhodes*

Geolegis	Raziel Villegas*
IMCM	Liliana Gutiérrez, Blanca González
IMIPAS	Raúl Enrique Lara*, Viridiana Zepeda*, Ramón Chávez*, Ramón Rojas *
INPESCA del estado de Campeche	Ulises Durán*
LegacyWorks Group	Pablo Castro
Nipajará	Salvador Rodríguez
OCEANA	León Pérez
PNUD	Sebastien Proust*, Gabriela Díaz*
SEPASY	Erick Recio Mancilla*
SUCEDE	Isabel Mendoza*
Sureste Sostenible	María Eugenia Arreola*
Título personal	Amy Hudson Weaver
TNC	Bernardo Sánchez, Octavio Tolentino, Mariana Walther
UABC	Transito González*, Anastasia Quintana*
UMAR	Omar Sánchez Berrecil*
UNAM Sisal	Jorge López Rocha*
Vamos Juntas	Alejandro Flores*
VOBO/Equipo facilitador de la Iniciativa de Pesca Sostenible	Roberto De la Maza*
Walton Family Foundation	Daylin Muñoz Nuñez
WWF	Ixchel Lopez, Frida Cisneros

*Actualmente son participantes del grupo o subgrupo sin ser integrantes de ICPMX.

GRUPO BIENESTAR SOCIAL DE LA PESCA	
CeDePesca	Minerva Alonso
CEDO	Nélida Barajas, Elia Polanco y Lourdes Fernández
COBI	Alesa Flores
CONMECOOP	Lorena Ortiz José Luis Carrillo, y José Flores
EDF	Martha Rosales
Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza	Alicia Muñoz
Iniciativa por los Mares y las Costas de México	Liliana Gutiérrez, Blanca Martínez y Valentina Vanegas
Legacy Works Group	Pablo Castro y Liliana Paredes
Niparajá	Salvador Rodríguez Van Dyk y José Marrón
Pronatura Noroeste	Laura Ibarra
Smartfish A.C	Rocío Rivera
Título Personal	Amy Hudson Weaver
Título Personal	Óscar Velez
TNC	Bernardo Sánchez
WWF	Fernanda Martell

GRUPO MERCADOS

BlueYou	Oswaldo Villalobos
Causa Natura	Eduardo Rolón y Harumi Hayashida
CeDePesca	Minerva Alonso
COMEPESCA	Citlali Gómez, Aline Molina, Luis Bourillón y Christian Liñán
CONMECOOP	José Luis Carrillo, José Flores Higuera
Contramar	Armando Camacho, Lorena Guerrero y Magdalena Vélez
EDF	Rafael Ortiz
El Arrecife	Rafael García Maderuelo
El Sargazo	Pablo Ferrer
Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza	Alicia Muñoz
GSA/BAP	Bill Hoening
MexOcean	Arturo López
MSC	Francisco Vergara
Neminatura	Citlali Gómez
Nueve Palmas	Rubén Guzmán
Oceana	Renata Terrazas, Edith Martínez y Guillermo Pérez
Orca Seafoods	Mauricio Orellana
Pesca ABC	Enrique Sanjurjo y Felipe Rocha
Pronatura Noroeste	Juan Báez y Laura Ibarra
SmartFish AC	Cecilia Blasco y Cristina Liberati
SmartFish Comercializadora	Javier Van Cauwelaert y Nicole Muñoz
Título personal	Mariana Ramos
Título personal	Amy Hudson Weaver
Todo Marisco	Guillermo Rodríguez
WWF	Frida Cisneros, Emmanuel Rival, Ixchel López y Fernanda Martell

Subgrupo Colaboratorio de Consumo Responsable

Causa Natura	Zayra López
Comepesca y Pesca con Futuro	Aline Molina
Oceana	Guillermo Pérez y Edith Martínez
SmartFish Comercializadora	Diana García

Subgrupo Trazabilidad

CeDePesca	Minerva Alonso
OCEANA	Renata Terrazas y Nancy Gocher
Smartfish AC	Cecilia Blasco
Título personal	Amy Hudson Weaver
WWF	Emmanuel Rivera

Espacio de Aprendizaje en Temas de Enlaces Empresarial

COMEPESCA	Citlali Gómez, Aline Molina
SmartFish AC	Cecilia Blasco y Cristina Liberati
WWF	Frida Cisneros

MESA DIRECTIVA

Mariana Ramos
José Luis Carrillo
Rafael Ortiz
Pablo Castro
Bill Hoenig
Rocío Rivera
Pablo Ferrer

INVITADOS PERMANENTES

CONAPESCA
IMIPAS

NUEVOS INTEGRANTES

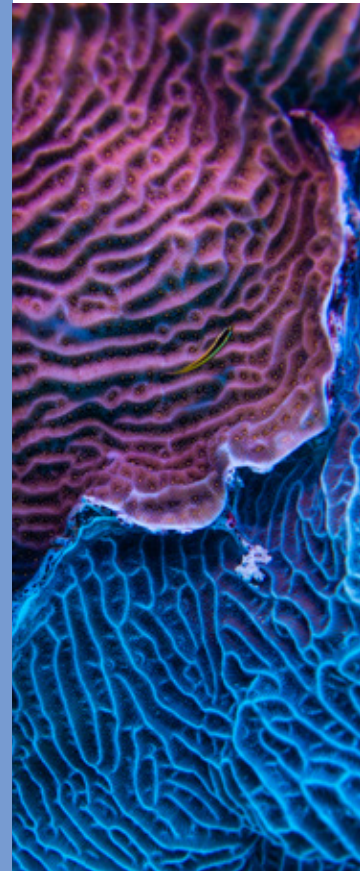
Alianza Kanan Kay
BlueYou
Marea Sostenible
MexOcean
Nueve Palmas
Red de Observadores Ciudadanos
Wild Aid
Regenerative Ocean Project

EQUIPO DE SOPORTE

Paulina Klein (Coordinación Operativa)
Vanessa Angulo (Comunicación)
Mara Nah (Facilitación)
Pablo Yáñez (Facilitación)
Ivonne Ortiz (Administración y logística)

BIENESTAR SOCIAL DE LA PESCA

Durante 2025 el Grupo de Bienestar Social de la pesca ha generado diversos logros e hitos en sus líneas de trabajo, gracias a la participación activa de sus integrantes para la generación de insumos colectivos y al valioso liderazgo del Secretariado del Grupo que hasta octubre fue conformado por Rocío Rivera de SmartFish A.C. y Amy Hudson Weaver. Ambas integrantes fueron fundamentales para acompañar al Equipo de Soporte en la planeación y seguimiento de las acciones del grupo para avanzar en su **Plan de Trabajo 2024-2027**. A partir de octubre y por un periodo de un año, Martha Rosales de EDF sustituyó a Amy en el cargo de secretaria. ¡Gracias a EDF por sumarse a esta labor y a Amy por todo el trabajo y esfuerzo aportado al Grupo BSP!



Logros y avances del grupo

Fortalecimiento de Cooperativas y Organizaciones Pesqueras.

En esta línea de trabajo el grupo ha logrado, a partir del **mapeo de esfuerzos** que comenzó en Octubre de 2024 y finalizó en Mayo de 2025, **el desarrollo de una herramienta de medición conjunta llamada “Radar Cooperativista”** que tiene el objetivo de caracterizar el estado actual de las cooperativas con las que el Grupo trabaja en su fortalecimiento para a partir de ahí poder medir a futuro el avance en el fortalecimiento de dichas cooperativas de acuerdo a las características deseables que ha definido el Grupo. Esta herramienta ha sido producto del trabajo detallado del Secretariado y una versión de prueba llevada a cabo en noviembre con una parte del Grupo para generar la versión final que será implementada en enero de 2026.

Comunidades Pesqueras Organizadas.

Los aprendizajes derivados de dos años de trabajo en esta línea han permitido al Grupo refinar su **visión compartida** sobre el trabajo en la misma. Es así que se han generado insumos que contienen las **definiciones clave** del trabajo con las comunidades pesqueras, y una **guía para documentar** los diversos elementos y estrategias de trabajo que se han ido desarrollando en los pilotos de El Cuyo en Yucatán, y Agua Verde en Baja California Sur. La reflexión colectiva en torno a esta línea de trabajo ha sido constante y el **Grupo ha analizó en la Asamblea de Octubre** cómo continuar con estos esfuerzos para escalar el impacto y avanzar en más comunidades pesqueras y buscar la sostenibilidad de estos esfuerzos para 2026.



Mientras tanto, el trabajo en El Cuyo continuó de manera remota a lo largo del año gracias al acompañamiento de Aldeas de Paz y en noviembre de 2025 mediante una visita enfocada en la **reconfiguración de la Mesa Directiva del Comité Comunitario**, misma que fue integrada por nuevas personas y que retomará su agenda de trabajo en 2026. En este proceso, continuamos en cercana colaboración con Iniciativa por los Mares y las Costas Mexicanas (IMCM) a quien agradecemos su valioso esfuerzo en ICMPX.

Por su parte en la comunidad de Agua Verde, se completó la **primera fase de trabajo** con el **Grupo Comunitario de Salud (GCSAV)** -conformado por liderazgos de la comunidad- que mediante el acompañamiento del consultor Juan Salvador Aceves, y la cercana coordinación con Niparájá como socio local y el Secretariado del Grupo, avanzaron en la **consolidación del GCSAV, su estructura y acuerdos de gobernanza interna y la generación de su plan de trabajo**. Además, el GCSAV logró canalizar diversas peticiones hacia autoridades locales y aliados, mismas que se materializaron en diversos logros, tales como la designación de un médico para la caravana de salud que atienda a la comunidad, la donación de medicamento por parte del Cuerpo de Bomberos, la gestión de atención a niñas y niños de la comunidad con apoyo de Los Cabos Children Foundation, y la capacitación de integrantes de la comunidad para atención de emergencias de salud por parte del Grupo Calafia. Agradecemos el apoyo de la Fundación Alumbra para este valioso proceso. En enero 2026 comenzará la segunda fase de trabajo con la comunidad de Agua Verde, enfocada en fortalecer sus capacidades para la autoorganización, el seguimiento a su plan de trabajo y la interlocución con autoridades y aliados.

GOBERNANZA

El 2025 ha sido un año de avances para las dos líneas estratégicas que conforman el Grupo de Gobernanza: Combate a la Pesca Ilegal y Zonas de Refugio Pesquero (ZRP).

En lo que respecta a Combate a la Pesca Ilegal, el subgrupo avanzó en la realización del diagnóstico de pesca ilegal en los estados costeros de México y, a partir de dicho diagnóstico en iniciar el proyecto piloto de incidencia para fortalecer la pesca legal en el estado de Yucatán.

Zonas de Refugio Pesquero continúa trabajando en la socialización de temas relacionados con los diversos proyectos de las organizaciones que pertenecen a este espacio de intercambio y aprendizaje; en el fortalecimiento de capacidades y articulación de los esfuerzos desde el gobierno federal para darle un marco institucional de acción a esta herramienta fundamental denominada Zonas de Refugio Pesquero.

Por otra parte, hacia la última parte de este año, se realizó el cambio de un integrante del secretariado, de tal forma que, tuvimos el ingreso de Pablo Castro y la salida de Minerva Alonso. ¡Muchas gracias Minerva por todo tu trabajo y compromiso! ¡Bienvenido Pablo Castro!



Logros y avances de los subgrupos

Fortalecimiento de la pesca legal

Fichas técnicas de pesca ilegal por estado. A lo largo del año, se desarrolló un documento a partir de investigación de gabinete y entrevistas con personas del sector productivo, en mayor medida, y del sector comercializador, académico y de organizaciones de la sociedad civil, con el fin de conocer las condiciones de estados en los siguientes rubros: datos de pesca en general; datos de pesca ilegal; seguridad; gobernanza y participación ciudadana; y, posibles alianzas. Hasta el momento se han elaborado las fichas de 8 estados y contamos con avances importantes de 4 estados más.

El propósito de desarrollar estas fichas es el de conocer las condiciones específicas de los estados, compartirlas con actores relevantes en la materia y analizar los estados clave para trabajar con la Alianza Nacional de Fomento a la Pesca Legal.

Incidencia colaborativa para el fomento de la pesca legal en Yucatán. Desde el grupo de Gobernanza se diseñó un proceso de incidencia colaborativa para implementar una estrategia integral de fomento a la pesca legal que comprenda la coordinación de actores de diversos sectores: público, productivo, comercial y de organizaciones de la sociedad civil. Esta estrategia comprende cinco objetivos específicos y ya nos encontramos trabajando para su implementación. Cabe resaltar que desde el Grupo de Gobernanza, nos interesa, realizar un ejercicio similar con por lo menos otro estado de la República, planeando iniciar el próximo año.

Plan operativo del proceso de incidencia. Una vez acordados los objetivos y resultados esperados del proceso de incidencia colaborativa en Yucatán, comenzamos con la planeación operativa, definición de acciones concretas y elaboración de un cronograma de trabajo para el próximo año. Para realizar esto, tuvimos un par de reuniones en Mérida durante la primera semana de diciembre y tenemos planeada nuestra primera llamada con autoridades del estado para la segunda semana de diciembre.



Zonas de Refugio Pesquero

Convocatoria y coordinación de **7 presentaciones** de diversos proyectos llevados a cabo por organizaciones civiles, cooperativas y academia. Estas presentaciones son de diversa índole: avances en el estudio de las ZRP desde el punto de vista académico; la socialización de proyectos que las organizaciones tienen en marcha con las comunidades participantes que reciben retroalimentación del grupo; o, herramientas para la gestión efectiva de las ZRP.

En enero y febrero de este año, Rosario Espinosa del Equipo de Soporte, en coordinación con Pablo Castro de LegacyWorks Group impartió en **Boca de Álamo, BCS y en Chamela, Jalisco** dos talleres para el fortalecimiento de los comités de manejo de las dos comunidades pesqueras. Los contenidos de dichos talleres forman parte de la Caja de herramientas para la gestión efectiva de las ZRP que próximamente será publicado.

Acompañamiento al proceso liderado por **TNC para el diseño y operatividad del Geoportal** que, este año se encuentra en su fase de desarrollo a nivel nacional y con la integración de los principios de Plano Guía (BluePrint) para el diseño de una ZRP que refleje metas ecológicas y sociales. El Geoportal también incluirá un repositorio bibliográfico relacionado con las Zonas de Refugio Pesquero.

Participación en el **Comité Asesor del Plan de Pesca Sostenible de la AFD**. El Equipo de Soporte participó en las reuniones de seguimiento convocadas por la AFD para dar seguimiento y retroalimentación a las distintas inversiones destinadas al fortalecimiento de las ZRP.

Coordinación con el Dr. Raúl Lara del Instituto Mexicano de Investigación en Pesca y Acuicultura Sostenibles (IMIPAS) y el consultor Richard Cudney para el seguimiento a la publicación de la **Estrategia para el fortalecimiento de las ZRP en México**, documento fundamental que contiene la propuesta de diseño del Sistema Nacional de Zonas de Refugio Pesquero, sus

elementos y funcionamiento. Este documento es vital para dar orientación a las acciones que todos los actores involucrados con las ZRP lleven a cabo en las distintas fases de diseño, implementación, monitoreo y evaluación.

Apoyo en la sistematización de la experiencia de la Alianza Kanan Kay en la conformación de los **Comités de Manejo de las ZRP** en el Estado de Yucatán y redacción de un documento de recomendaciones para comunidades y organizaciones que las acompañan.

Diseño colectivo del protocolo/ recomendaciones para la conformación y funcionamiento de un **Comité de Vigilancia Comunitaria**, fruto de un proceso colectivo de reflexión con 22 liderazgos pertenecientes a los estados de Baja California, Baja California Sur, Sinaloa y Yucatán; y las aportaciones de organizaciones de la sociedad civil que acompañan estos procesos. Todo esto, en el marco de la Asamblea de Otoño de ICPMX celebrada en La Paz, Baja California Sur, en octubre.

Elaboración de la **Caja de herramientas para fortalecer el diseño y la operación de las Zonas de Refugio Pesquero en México**, que ofrece, como su nombre lo indica, una serie de herramientas metodológicas para que los comités de manejo puedan organizar su trabajo en equipo mediante la construcción de una visión común, la práctica de actividades comunes, el diseño de un plan de trabajo y, el abordaje de los conflictos que, naturalmente van a surgir en la interacción cotidiana. Próximamente se anunciará su publicación.

En noviembre de 2025, Rosario participó en una consultoría solicitada por COBI para llevar a cabo diversos talleres en la Zona de Yucatán para el **fortalecimiento de la organización interna de los comités de manejo de las ZRP, específicamente en las comunidades de Río Lagartos, Telchac, Chuburná y Chahihau**. En dichos talleres se pusieron en práctica varias de las herramientas de la Caja de herramientas citada arriba.

MERCADOS

En el 2025 se comenzó con la implementación del plan de trabajo recientemente acordado, se reforzó el grupo y se renovó su perspectiva con la incorporación de nuevas personas.

A lo largo del año, contamos con el valioso liderazgo de Cecilia Blasco de SmartFish AC y Guillermo Rodríguez de Todo Marisco, quienes aportaron a la revisión y concreción de las nuevas secciones del Documento de Compromisos de Comercialización. En el mes de noviembre, concluyó el periodo de Guillermo como Secretario del Grupo y se incorporó Bill Hoenig de Global Seafood Alliance. ¡Le damos las gracias a Guillermo por su excelente trabajo y la bienvenida a Bill! Sabemos que su gran experiencia y conocimiento en torno a los mercados será un gran activo para el grupo.



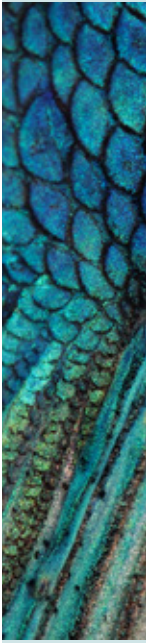
Logros y avances del grupo

Compromisos de comercialización para la Adquisición Responsable de Pescados y Mariscos.

Avance en la redacción de seis nuevas secciones para el documento, cuyo objetivo principal es convocar a un grupo de empresas de comercialización con el fin de que se comprometan públicamente a seguir prácticas que reduzcan el ingreso de productos provenientes de la pesca INDNR al mercado. En la elaboración de secciones participaron diferentes personas expertas en cada tema: trazabilidad, etiquetado, especificidades para el Canal Horeca (hoteles, restaurantes y cafeterías), cadena de valor, bioseguridad y un infografía dirigida a las y los consumidores. Las secciones se encuentran en etapa de diseño.

En el marco de la 5ta Edición del Summit Latinoamericano por la Sostenibilidad Pesquera y Acuícola organizado por COMEPESCA, celebrado en la primera semana del pasado mes de diciembre, se presentaron los avances del programa de fortalecimiento de empresas comercializadoras de pescados y mariscos socias de COMEPESCA, que inició con la firma de la carta de adhesión a este proceso.

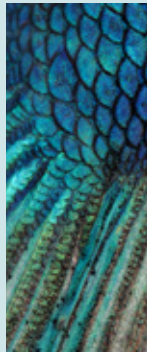
Para el 2026, tenemos la intención de generar una estrategia de comunicación que posicione los beneficios que representa la adhesión de empresas a este proceso y sume a más empresas en este esfuerzo.



Proceso de fortalecimiento del grupo.

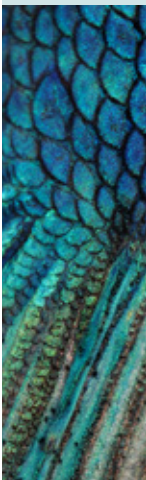
Una de las principales reflexiones que surgió este año dentro del Grupo de Mercados es la necesidad de aumentar la perspectiva y participación activa de personas que representan al sector productivo y comercial en el grupo. Este año, el Equipo de Soporte sostuvo llamadas con diversas empresas para presentarles el trabajo de ICPMX, conocer más de los retos y necesidades actuales del mercado, identificar qué podemos hacer desde la iniciativa e invitarles a formar parte de la membresía de ICPMX. Derivado de dicho proceso, se sumaron las siguientes empresas en los últimos seis meses: Nueve Palmas, MexOcean y BlueYou.

Asimismo, organizaciones que ya estaban dentro de la membresía decidieron integrarse al grupo y presentar su trabajo con el fin de identificar posibles oportunidades de colaboración. De esta manera, se integraron: Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza y Pesca ABC.



Diálogo con personas del sector productivo y comercial.

Dentro del marco de la Asamblea de otoño de ICPMX, celebrada en el mes de octubre en La Paz, Baja California Sur, se desarrolló un espacio de diálogo con personas del sector productivo y comercial con el fin de escuchar sus principales necesidades e identificar mejores formas de colaborar que beneficien a toda la cadena de valor. Cabe resaltar que en esta sesión participaron representantes de federaciones pesqueras de Sinaloa -por primera vez en el grupo - a quienes se les invitó a participar como parte de la membresía.



Conversatorio sobre el embargo comercial de EUA a 21 pesquerías mexicanas.

El pasado 10 de diciembre se llevó a cabo el conversatorio en línea: **“Principales impactos y propuestas de acción ante el embargo comercial de EUA a 21 pesquerías mexicanas”** en el que contamos con la participación de Valeria Towns de Pronatura Noroeste, Enrique Morales del IMIPAS, Iván Pérez de COSOREMA y Rigoberto Salgado, abogado especialista en la materia; y moderado por Rafael Ortiz de EDF. Esta sesión se organizó a solicitud de varios integrantes de la membresía a partir de la reunión de Asamblea de Otoño de ICPMX celebrada en octubre, con el fin lograr un mejor entendimiento sobre el embargo y la manera en que afectará la producción y el mercado nacional.

PLANES DE TRABAJO

En esta sección podrán consultar los Planes de Trabajo* de cada grupo, los cuales fueron desarrollados y actualizados por sus integrantes recientemente.

01. Plan de trabajo de Gobernanza

02. Plan de trabajo de Mercados

03. Plan de trabajo del Grupo BSP

ASAMBLEA 2025 DE OTOÑO

Del 13 al 16 de octubre se realizó nuestra Asamblea de Otoño, reuniendo tan solo en la sesión plenaria a 56 personas de distintos ámbitos entre los que se encontraban: organizaciones de la sociedad civil, cooperativas, comercializadoras, integrantes de comunidades pesqueras y academia.

Desde el Equipo de Soporte consideramos que esta ha sido una de las asambleas más completas e innovadoras. A solicitud de la membresía, por primera vez la realizamos fuera de la Ciudad de México, eligiendo La Paz, Baja California Sur, para facilitar la participación de actores regionales y del sector productivo. Fue también la asamblea con mayor presencia de pesca artesanal, gracias al apoyo de la CONMECOOP.

Por primera vez combinamos sesiones de trabajo con actividades en campo. Bajo el liderazgo de la Red de Observadores Ciudadanos y del Subgrupo de Fomento a la Pesca Legal, así como con el apoyo de la FEDECOOP, se realizó un recorrido con las y los líderes de comités de vigilancia pesquera comunitarios que operan en diferentes partes del país. Además, visitamos la Ensenada de La Paz para conocer la labor de la Organización de Pescadores Rescatando la Ensenada (OPRE).

Buscando un enfoque sistémico, también llevamos a cabo nuestro primer Taller Intergrupar, centrado en la localidad de Agua Verde, en Baja California Sur.



La sesión plenaria abordó varios temas clave. Iniciamos con una dinámica grupal para reconocer de manera apreciativa la trayectoria y el liderazgo de las y los integrantes en sus organizaciones. Después, presentamos un análisis sobre cómo incorporar la perspectiva de cambio climático y sus efectos en la pesca dentro de ICPMX. En un tercer momento, dialogamos con la membresía para conocer su visión sobre el trabajo y los aportes de la red. Finalmente, compartimos el avance en los acuerdos establecidos entre los distintos sectores de ICPMX y las autoridades correspondientes. Consultar aquí el [Reporte de la Asamblea](#).

Principales acuerdos de la sesión plenaria:

- > La convocatoria para la contratación de la nueva Coordinación Estratégica del Equipo de Soporte se pospondrá hasta mediados de 2026, con el fin de contar con mayor certidumbre financiera.
- > A partir de las reflexiones del bloque sobre cambio climático, el Equipo de Soporte elaborará una propuesta de siguientes pasos para la membresía.

Agradecemos la participación de todas las personas asistentes. Su presencia fortalece nuestra red y nos impulsa a seguir avanzando en las líneas de trabajo. Los detalles y resultados pueden ser revisados en las minutas de cada sesión en los siguientes enlaces:

Minuta del Encuentro de
Liderazgos de Comités de
Vigilancia Comunitarios

Minuta de la Sesión del
Grupo de Gobernanza

Minuta de la Sesión
del Grupo de Bienestar
Social de la Pesca

Minuta de la Sesión
del Grupo de Mercados

Minuta del Taller
intergrupar sobre
Agua Verde

Galería
de fotos



NOTICIAS DE ICPMX

Tercer Foro Internacional de Economía Oceánica

El Equipo de Soporte, representado por Mara Nah, asistió al evento llevado a cabo del 20 al 22 de agosto de 2025 en Cancún, Quintana Roo y organizado por EDF y el Instituto Mexicano de Investigación en Pesca y Acuicultura (IMIPAS), mismo que contó con diversos paneles de análisis los ejes temáticos de Pesca y Acuicultura sostenible, Restauración y Conservación Ecológica, Transporte marítimo, y Extracción de Hidrocarburos y Minería. Un foro sin duda valioso para promover el conocimiento, el análisis y la reflexión sobre los diversos temas relacionados con la Economía Oceánica Sostenible. Para ICPMX fue un espacio que permitió escuchar reflexiones importantes sobre estas temáticas para con ello encontrar puntos de alineación con su Agenda Compartida.



Visita a El Cuyo

Del 23 al 27 de noviembre Mara Nah viajó a la comunidad de El Cuyo en Yucatán, junto con la Iniciativa de los Mares y las Costas de México (IMCM) y Aldeas de Paz, para acompañar al Comité Comunitario de El Cuyo en la renovación de su Mesa Directiva. Como resultado de este proceso, la Mesa Directiva reactivó su funcionamiento y validó su esquema de gobernanza y agenda de trabajo para 2026.



Reuniones de asamblea y maratón ICPMX 2025

En abril se llevó a cabo la primera reunión de asamblea en la Ciudad de México. En la sesión tuvimos la destacada asistencia del entonces comisionado de la CONAPESCA, el Dr. Alejandro Flores Nava, así como de la Dra. María José Espinosa Romero, Coordinadora General de Operación y Estrategia Institucional, a quienes invitamos a hablar sobre distintos temas en los que podríamos trabajar en conjunto.



La segunda sesión de Asamblea ICPMX se llevó a cabo en el mes de octubre en la ciudad de La Paz, Baja California Sur, en la cual logramos una gran asistencia de distintos sectores. Además, realizamos un recorrido de intercambio y aprendizaje con liderazgos de los comités de vigilancia de Baja California, Baja California Sur, Sinaloa y Yucatán, liderado por la organización Red de Observadores Ciudadanos y el apoyo de la CONMECOOP y la FEDECOOP. [Link al reporte general.](#)

5ta Edición del Summit de Pesca y Acuicultura en Mérida Yucatán

En esta edición, Paulina Klein, Ivonne Ortíz y Pablo Yáñez del El Equipo de Soporte, acudieron a este evento de gran relevancia para el sector pesquero el cual reúne a líderes de comunidades pesqueras, empresas de comercialización, autoridades gubernamentales, chefs, académicos y organizaciones de la sociedad civil de diferentes partes del mundo con el fin de dialogar para impulsar la sostenibilidad en el manejo de los recursos pesqueros y acuícolas. Este año, el tema de la sostenibilidad en los mercados fue uno de los ejes temáticos centrales del Summit y el Equipo de Soporte fue invitado a moderar un par de paneles. Paulina Klein estuvo a cargo del panel: “Aplicación de herramientas de trazabilidad digital en el mercado mexicano de pescados y mariscos: Aprendizajes desde la práctica” y Pablo Yáñez del panel: “La vinculación entre productores, chefs, supermercados y el consumidor final: Del mar a la mesa.”





REPORTE FINANCIERO ICPMX

Estimada membresía, les compartimos nuestro Reporte Financiero de ICPMX que corresponde al periodo comprendido entre noviembre de 2024 y octubre de 2025, la información aquí desglosada da muestra de los gastos que realizó la iniciativa para poder operar.

Es importante mencionar que en el periodo reportado, nuestros financiadores fueron The Walton Family Foundation y la Fundación Innovaciones Alumbra. Por tal motivo, los montos son reportados en dólares americanos (USD). Por último, cabe indicar que al cierre de cada periodo, en caso de existir un saldo, éste se transfiere al presupuesto del siguiente año y así sucesivamente hasta que el Grant correspondiente, finalice.

REPORTE DE GASTOS ICPMX (USD)

Periodo noviembre 2024 - octubre 2025

RUBRO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO AUTORIZADO	GASTOS	RESTANTE
Consultores	Salario de todos los integrantes del Equipo de Soporte, agencia de redes y contenido, diseñadora, Sistema de Medición Compartida, Sistema de Gestión del Conocimiento, consultores en campo para El Cuyo y Agua Verde, otros...)	\$ 468,800.00	\$ 414,318.53	\$ 21,921.47
Viajes	Viajes y viáticos del Equipo de Soporte	\$ 15,000.00	\$ 21,598.52	\$ -(\$6,598.52)
Reuniones	Renta de sedes, viáticos de algunos integrantes de la iniciativa, comidas, coffee breaks, etc.	\$ 30,000.00	\$ 38,095.52	\$ -(\$8,095.48)
Impresiones, suscripciones y electrónicos	Impresión de materiales, suscripciones a plataformas (Zoom, Mural, etc.) y electrónicos	\$ 10,000.00	\$ 7,078.83	\$ 2,921.17
Materiales	Materiales necesarios para reuniones	\$ 500.00	\$ -	\$ 500.00
Cuota sponsor fiscal	Cuota que cobra el sponsor fiscal por manejo de donativos	\$ 80,444.00	\$ 64,307.06	\$ 16,136.94
TOTAL		\$ 572,184.00	\$ 545,398.42	\$ 26,785.58

PRINCIPIOS RECTORES DE ICPMX

1. INCLUSIÓN:

La iniciativa está integrada por participantes de diferentes sectores con interés en la sostenibilidad y legalidad de la pesca, así como en la responsabilidad social a lo largo de las cadenas de valor/suministro.

2. ENFOQUES INTEGRADOS:

Los integrantes de la iniciativa consideramos que la pesca y la acuicultura son sistemas socio-ecológicos; es decir, sistemas en los que deben atenderse por igual las consideraciones económicas, sociales y ecológicas de las actividades pesqueras y acuícolas, así como la interacción entre ellas.

3. SOSTENTABILIDAD ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL:

Para fines de esta iniciativa, entendemos por sostenibilidad al proceso evaluable mediante criterios e indicadores de carácter ambiental, económico y social que tiende a mejorar la calidad de vida y la productividad de las personas, que se funda en medidas apropiadas de preservación del equilibrio ecológico, protección del ambiente y aprovechamiento de recursos pesqueros y acuícolas, de manera que no se comprometa la satisfacción de las necesidades de las generaciones futuras.

4. BIENESTAR SOCIAL:

El bienestar social de las personas y comunidades comprometidas con la sostenibilidad pesquera y acuícola es una condición central para el futuro de las actividades pesqueras y acuícolas. Para nosotros, eso significa el conjunto de factores que garantizan el cumplimiento con los derechos humanos y laborales de las personas que participan directamente en la actividad pesquera y procesamiento del recurso, así como los que aseguran la calidad de vida y dignidad.

5. RESPETO DE LAS DIFERENCIAS, DIÁLOGO Y COLABORACIÓN CON BASE EN CONSENSOS:

La diversidad de intereses y perspectivas representadas en la iniciativa hace difícil coincidir en un 100% en nuestra percepción de los problemas y vías de solución. No obstante, los integrantes hacemos un compromiso para trabajar de forma alineada hacia la visión y metas descritas en la agenda compartida. Ante la diferencia, promovemos el diálogo y el intercambio de perspectivas.

6. PROMOVER LA IGUALDAD DE GÉNERO DENTRO DE LA INICIATIVA:

La igualdad de género es un pilar fundamental de los derechos humanos y el bienestar de las comunidades pesqueras. Para impulsar este derecho, es necesario contar dentro de la iniciativa con mecanismos que permitan identificar, cuestionar y valorar la discriminación, la desigualdad y exclusión de mujeres, así como las acciones que deben emprenderse para crear las condiciones de cambio que permitan avanzar en la igualdad. Esto implica también que la iniciativa no promueva intervenciones sin perspectiva de género o que profundice la brecha de acceso a los recursos marinos, o de acceso a beneficios socio-económicos derivados del aprovechamiento y uso. Por tanto, se entiende la igualdad de género como un elemento horizontal de ICPMX. El ideal es que esta cultura permee dentro de las organizaciones participantes y con ello llegue a más ramos de la pesca y la acuicultura en México.

SISTEMA DE GOBERNANZA INTERNA

Presentamos a continuación el más reciente modelo de gobernanza interna de ICPMX en el cual se muestra cómo está conformada la iniciativa; así como las responsabilidades de la Mesa Directiva.

ASAMBLEA

- Máxima Autoridad de la Iniciativa.
- Cada Integrante (persona física o moral) un voto.

GRUPO DE TRABAJO

- En los Grupos de Trabajo (GT) la membresía aporta talento y tiempo para la Agenda Compartida.
- Cada GT elige a las dos personas del secretariado.

MESA DIRECTIVA

Conformación:

- 9 miembros (mínimo 7)
- Una de las dos personas de cada secretariado (3)
- 2 años
- Representes de Sectores: (6)
- 1 año

Sectores:

- Productores (industrial)
- Productores (no industrial)
- Comercializadores
- Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)
- Academia
- Otro (futuro)

De entre ellos eligen de manera rotativa durante 1 año:

Presidente

Preside las sesiones ordinarias y extraordinarias y conduce las votaciones para las decisiones que se deban tomar. Es la/el enlace personal de la Mesa Directiva con la persona que ocupa la Coordinación.

Tesorero(a)

Tiene la encomienda de estar atenta(o) de manera especial a la elaboración del presupuesto anual y a los informes del ejercicio de éste e informar al pleno sus observaciones y recomendaciones. Es a quien corresponde tener una vinculación directa con la contraparte del Patrocinador Fiscal.

Secretario(a)

Revisa las minutas de las sesiones y toma las notas cuando no haya presencia de algún integrante del Equipo de Soporte, lleva una relación de acuerdos y un archivo consecutivo con las minutas de las sesiones. Se coordina con Coordinador(a) Operativo(a).



EQUIPO DE TRABAJO

- Está supeditado a la Mesa Directiva (MD) y a ella reporta.
- Funge como secretariado Técnico de la Iniciativa.
- Facilita todos los procesos.

Coordinador(a):

- Encabeza los trabajos del ES.
- Representa, bajo acuerdo y supervisión de la MD, a la iniciativa.
- Informa y rinde de manera transparente cuentas a la MD.

MESA DIRECTIVA

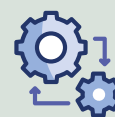
PRINCIPALES RESPONSABILIDADES Y FUNCIONES

Ejerce por mandato de la Asamblea



CONDUCCIÓN ESTRATÉGICA

- Velar por la concordancia entre la Misión, la Visión, los objetivos y la Agenda Compartida
- Supervisar y retroalimentar la integración y articulación de los resultados y productos de los Grupos de Trabajo
- Vigilar que los proyectos y programas de la iniciativa estén de acuerdo con lo planificado en las Asambleas



GOBIERNO DE LA ORGANIZACIÓN

- Presidir las Asambleas.
- Anticipar, prevenir, y gestionar de manera asertiva y constructiva obstáculos y posibles conflictos entre la membresía
- Utilizar los mecanismos definidos en la política de conflicto de interés y determinar acciones correctivas cuando sea necesario.
- Solicitar su renuncia a quien dañe seriamente a la iniciativa.



DIRECCIÓN Y SUPERVISIÓN

- Seleccionar, supervisar, acompañar, retroalimentar y evaluar a la persona que ocupe la Coordinación.
- Orientar al Equipo de Soporte para asegurar una estrategia coherente de vinculación, alianzas e incidencias en políticas públicas, alineada a la Agenda Compartida.
- Revisar la asignación de presupuesto y asegurar que se ejecute en tiempo y forma.



VINCULACIÓN Y ALIANZAS

- Impulsar el avance de temas relevantes (a través de alianzas con otras redes u otras organizaciones que sumen).
- Orientar al Equipo de Soporte y a otras organizaciones integrantes de la iniciativa en acercamientos y alianzas con actores clave

SISTEMA DE GOBERNANZA INTERNA

PARA SER INTEGRANTE DE LA MESA DIRECTIVA ES NECESARIO

- Haber participado en por lo menos dos Asambleas de ICPMX.
- Estar al tanto del avance de la iniciativa y de los diversos proyectos que se llevan a cabo en ella.
- Participar en alguno de los distintos grupos de trabajo.
- Tener conocimiento detallado acerca del propósito de la iniciativa y haber mostrado compromiso para contribuir a sus metas.
- Poseer un talante cooperativo, disposición al diálogo y a la resolución colaborativa de conflictos.

LO QUE SE ESPERA DE LAS Y LOS INTEGRANTES DE LA MESA DIRECTIVA A TÍTULO PERSONAL.

- Asistir a las sesiones de la Mesa Directiva y participar de manera activa y propositiva.
- Estar presente en las Asambleas y participar en las deliberaciones en torno a los proyectos de la iniciativa.
- Participar en un Grupo de Trabajo.
- Participar en la reunión anual de planeación estratégica con el Equipo de Soporte.
- Contribuir con su talento y energía a la buena marcha de la Mesa Directiva y de la iniciativa en su conjunto.
- Revisar los materiales para las reuniones y participar de forma informada, activa y respetuosa.
- Aceptar el cargo de presidente, tesorera(o) o secretaria(o) si así se lo piden sus colegas de la Mesa Directiva y esté en posibilidades de hacerlo.

DECISIONES DE LA MESA DIRECTIVA

- Se rige bajo el principio de colegialidad por el que la autoridad la tiene el grupo y no los miembros a título individual
- Es deseable que las decisiones en la Mesa Directiva se tomen por unanimidad de votos, logrando el acuerdo a través del diálogo o, cuando éste no sea posible, por una mayoría de dos terceras partes, después de una profunda deliberación y la ponderación cuidadosa de pros y contras de cada decisión.

SESIONES DE LA MESA DIRECTIVA

- La Mesa Directiva sesionará de manera presencial al menos tres veces al año, dos coincidiendo con las Asambleas y otra de planeación con el Equipo de Soporte, y las que se acuerden necesarias de manera extraordinaria a distancia.
- El quórum indispensable para llevar a cabo una reunión de comité es de 2/3 partes del total. En el caso de las presenciales dadas las implicaciones presupuestales y logísticas es importante asegurar la participación.
- En el caso de las sesiones extraordinarias a distancia, si no se llega al número mínimo requerido de participantes, la sesión se convocará nuevamente para otra fecha dentro de los siguientes 10 días hábiles.
- En todas las sesiones de la Mesa Directiva la persona que ocupa la coordinación debe rendir un informe y participar con los integrantes de su equipo que se consideren necesarios para las deliberaciones que se llevarán a cabo según sea el caso.
- Cuando la Mesa Directiva así lo considere, podrá pedir a la persona que ocupa la coordinación y a quienes lo acompañan del Equipo de Soporte a que se retiren de la sesión para deliberar sin su presencia, como es el caso de acordar su evaluación o alguna retroalimentación o reconversión necesaria.

RECURSOS

En esta nueva sección compartiremos materiales y/o documentos que han sido creados al interior de la iniciativa a lo largo del año. Estos recursos son fruto del trabajo de todas y todos, por tal motivo, los ponemos a su disposición para que puedan utilizarlos cuando así lo requieran.

Síntesis de las especies, ecosistemas, beneficios y elementos de éxito de las ZONAS DE REFUGIOS PESQUEROS

IMPACTO COLECTIVO
PARA LA PESCA Y LA ACUICULTURA PESQUERA

Alianza Nacional de Fomento a la Pesca Legal

Cinco propuestas para reducir la pesca ilegal en México

La pesca legal, no declarada y no reglamentada (INDNR) es una de las principales problemáticas que aqueja al sector pesquero y la salud de los océanos. Desde la Alianza Nacional de Fomento a la Pesca Legal, una plataforma de colaboración multisectorial, proponemos cinco recomendaciones a implementar por el Gobierno Federal, en coordinación con gobiernos estatales y actores clave, para reducir su incidencia en México.

Documento Técnico
Julio de 2018

IMPACTO COLECTIVO
PARA LA PESCA Y LA ACUICULTURA PESQUERA

RECOMENDACIONES PARA LA CONFORMACIÓN DE LOS COMITÉS DE MANEJO DE LAS ZONAS DE REFUGIO PESQUERO EN MÉXICO

La NOM-049 sobre ZRP y los comités de manejo

La actual norma (NOM-049) que regula las ZRP en México no contempla la formación de un comité de manejo para que un refugio sea gestionado de manera adecuada. Sin embargo, en la práctica la formación de dichos comités se ha dado de manera orgánica y ha respondido a las necesidades específicas de las personas promotoras de los comités.

Recomendaciones al país de la experiencia de la Alianza Nacional de Fomento a la Pesca Legal

ZONAS DE REFUGIO PESQUERO: Aliadas de las comunidades y del océano

Áreas que cuidan la vida marina, fortalecen la pesca responsable y benefician a las comunidades costeras

Las Zonas de Refugio Pesquero son áreas establecidas para promover la protección de la reproducción, el crecimiento o reclutamiento de especies marinas de importancia pesquera, asegurando su aprovechamiento sostenible.

Las comunidades y cooperativas pesqueras que desean recuperar sus recursos naturales son quienes deciden, proponen, vigilan y monitorean estas áreas, pero requieren del apoyo de otros agentes como son: gobierno (pesca, medio ambiente, gobernanza), academia y organizaciones de la sociedad civil.

ZRP claves para una Economía Azul Sostenible

- Ayudan a la conservación de la biodiversidad marina
- Favorecen la sostenibilidad
- Generan beneficios alimentarios, económicos y culturales
- Impulsan la gobernanza inclusiva
- Fortalecen la resiliencia climática

¿Qué es necesario para que una ZRP sea efectiva?

- Coordinación entre actores involucrados
- Plan de manejo integral que incluya regulaciones de pesca
- Participación activa de la comunidad
- Gobernanza, vigilancia, control y monitoreo
- Estrategias de sostenibilidad
- Participación de la sociedad civil
- Respeto a las decisiones locales

Tú puedes apoyar a las Zonas de Refugio Pesquero

- Consume productos del mar sostenibles
- Informate y comparte sobre la importancia de las ZRP: las personas que viven de esta actividad y el respeto a los océanos

ZONAS DE REFUGIO PESQUERO EN NÚMEROS

- 130 son especies pesqueras objetivo, secundarias o asociadas
- Ofrecen algún tipo de protección a al menos 347 especies
- y al menos 65 comunidades pesqueras
- 11,000 pescadores
- México cuenta con 9 Acuerdos Regulatorios de ZRP
- los cuales incluyen 28 ZRP (polígonos)
- Se ubican en 4 Estados de la República
- Tienen bajo su jurisdicción a aproximadamente 2,043,150.90 ha (20,431.51 km²)
- Cuentan con una extensión total de 2,043,150.90 ha (20,431.51 km²)

Te invitamos con la Estrategia de Agricultura y Acuicultura Rural

Gobierno de México | IMIPAS | IMPACTO COLECTIVO | FEE BOLFO DE SAN MÉXICO

Pesca en pequeña escala en México

Captura de alimentos acuáticos¹

- 51 mil Toneladas producidas por año por pesca en pequeña escala (PPE)
- 41% de las capturas de pesca proveniente del sector artesanal
- Total de la producción de la PPE es de 84% Capturas marinas y 16% Capturas continentales

Apoyo a los medios de vida y el empleo²

- 2 millones de personas dependientes del ingreso proveniente del PPE en sus hogares
- 374 mil empleos en la PPE a tiempo completo
- 125 mil trabajos en la pesca de subsistencia
- 1,495 mil miembros adicionales en los hogares incluyen apoyo

Gobernanza compartida³

- En México, los pescadores tienen derechos de manejo en más del 60% de la captura
- Cinco manejo es implementado por PPE
- Sin embargo, la gestión de las pesquerías implementadas requiere de métodos participativos, integra otros reguladores y adaptados para una gobernanza eficaz.

Valorar las contribuciones de las mujeres⁴

- 230 mil mujeres participan en pesca a pequeña escala
- <1 de cada 2 personas en PPE es mujer
- 41% Captura comunitaria
- 60% Pesca de subsistencia
- 48% Pesca de subsistencia

Provisión de nutrición esencial

- El pescado es rico en micronutrientes esenciales para una buena salud y desarrollo
- Los productos de PPE son alimentos esenciales para la población rural y de bajos recursos
- 34% de la población de México consume pescado
- Castro | Sierra | Yrízarra A | Anónimas (ver imagen 3)

El suministro de micronutrientes La PPE tiene la capacidad de proveer el 20% de 6 micronutrientes esenciales de modo diario al

Pescas pequeñas son especialmente nutritivas, como como la sardina, macarela o el charral.

IMPACTO COLECTIVO PARA LA PESCA Y LA ACUICULTURA PESQUERA



AGRADECIMIENTOS

En ICPMX queremos expresar un agradecimiento especial por el esfuerzo, dedicación y colaboración de las y los consultores que trabajaron con nosotros y nos acompañaron a lo largo de 2025, así como de las organizaciones y agencias aliadas que brindaron apoyo en uno o varios de nuestros proyectos.

¡Muchas gracias! Sus aportaciones fueron invaluableles.

Agencia Francesa de Desarrollo
Alianza Kanan Kay
Amy Hudson Weaver
Grupo Comunitario de Salud de Agua Verde
Causa Natura
Carlos Aguilera
Comité Comunitario de El Cuyo, Yucatán
CONMECOOP
Environmental Defense Fund
Fedecoop Zona Centro de Baja California Sur
Grupo Calafia, Baja California Sur
HUMINT, Data Analysis Human Intelligence
Iniciativa por los Mares y las Costas de México, Baja California Sur
Juan Salvador Aceves, Baja California Sur
LegacyWorks Group, Baja California Sur
Los Cabos Children Foundation, Baja California Sur
Marine Stewardship Council
Meridian Institute (Anterior sponsor fiscal de la Iniciativa)
Multiplier (Nuevo sponsor fiscal de la iniciativa)
Niparajá, Baja California Sur
Pronatura Noroeste
Rafael González Franco
Red de Observadores Ciudadanos
Santiago Domínguez
SmartFish, AC, Baja California Sur
Transformación de Conflictos Socioambientales (Aldeas de Paz México)
Viviane Calvo
Victoria M. Jiménez
Wild Aid



IMPACTO COLECTIVO
POR LA PESCA Y LA ACUACULTURA MEXICANAS

www.icpmx.org
contacto@icpmx.org

